

LA CAPACITACIÓN A DIRECTIVOS DE ASOCIACIONES CIVILES DE USUARIOS DE RIEGO

MC MARCO ANTONIO GONZALEZ VAZQUEZ
Asesor Depto. De Capacitación ANUR, A.C.



I CONGRESO NACIONAL COMEII 2015 DE RIEGO Y DRENAJE
23 Y 24 de noviembre de 2015
Jiutepec, Morelos



- I. ANTECEDENTES**
- II. MATERIALES Y METODOS**
- III. ANALISIS DE RESULTADOS**
- IV. CONCLUSIONES**



ANTECEDENTES

LA AGRICULTURA DE RIEGO ES UN FACTOR IMPORTANTE PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE MÉXICO.

SE REPORTAN 6.4. MILLONES DE HECTÁREAS BAJO RIEGO Y EN ELLAS SE COSECHA MÁS DE LA MITAD DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA NACIONAL. DE ESTAS 6.4 MILLONES DE HECTÁREAS, 3.4 MILLONES SE CONCENTRAN EN 85 DISTRITOS DE RIEGO Y 3.0 MILLONES SE INTEGRAN EN ALREDEDOR DE 40 000 UNIDADES DE RIEGO PARA EL DESARROLLO RURAL, CONOCIDAS COMO URDERALES



ANTECEDENTES



LA LEY DE AGUAS NACIONALES VIGENTE ESTABLECE QUE EL USO, EXPLOTACIÓN O APROVECHAMIENTO DEL AGUA REQUIERE DE UNA CONCESIÓN OTORGADA POR EL GOBIERNO FEDERAL A TRAVÉS DE LA CONAGUA.

EN DISTRITOS DE RIEGO, A PARTIR DEL AÑO 1990 SE HAN FORMADO ASOCIACIONES CIVILES DE USUARIOS DE RIEGO Y SOLICITADO EN CONCESIÓN INFRAESTRUCTURA HIDROAGRÍCOLA Y VOLÚMENES DE AGUA PARA, BASADOS EN EL ARTÍCULO 65 DE LA LEY DE AGUAS NACIONALES VIGENTE Y 97 DE SU REGLAMENTO, OPERAR, CONSERVAR Y ADMINISTRAR DICHA INFRAESTRUCTURA Y VOLÚMENES DE AGUA PARA PROPORCIONAR EL SERVICIO DE RIEGO A SUS USUARIOS ASOCIADOS.

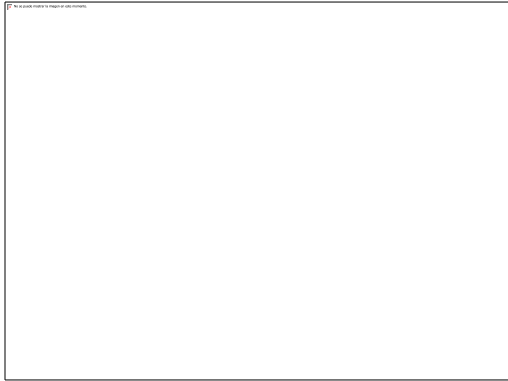


ANTECEDENTES



EL CONJUNTO DE LA INFRAESTRUCTURA HIDROAGRÍCOLA CONCESIONADA A CADA ACU, RECIBE EL NOMBRE GENÉRICO DE MÓDULO DE RIEGO Y LOS MIEMBRO DE LA ASOCIACIÓN CIVIL, MEDIANTE UNA CUOTA DE AUTOSUFICIENCIA, DETERMINADA POR LOS PROPIOS USUARIOS, SE ENCARGAR DE LA OPERACIÓN, CONSERVACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE ESTA INFRAESTRUCTURA PARA QUE MANTENGA SUS CONDICIONES DE DISEÑO Y PUEDA PROPORCIONAR EN FORMA OPORTUNA Y EN LA CANTIDAD SUFICIENTE EL AGUA REQUERIDA PARA EL RIEGO DE LOS CULTIVOS ESTABLECIDOS Y EN CAMPO CON APROBACIÓN PREVIA EN EL PLAN DE RIEGOS ANUAL.

PARA ENFRENTAR EN MEJORES CONDICIONES SU FUNCIÓN, LOS DIRECTIVOS DE LAS ACU°S DEBEN TENER CONOCIMIENTOS BÁSICOS DE LOS ASPECTOS LEGALES (LEY DE AGUAS NACIONALES Y SU REGLAMENTO), TÉCNICOS (OPERACIÓN, CONSERVACIÓN, RIEGO Y DRENAJE) Y DE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS (PLANEACIÓN, PRESUPUESTOS, CONTABILIDAD, LABORALES Y FISCALES), ASÍ COMO ACTITUD DE LIDERAZGO Y FORMACIÓN EMPRESARIAL PARA LOGRAR QUE SUS ASOCIADOS Y SU ASOCIACIÓN PUEDAN AVANZAR EN LA CONSECUCCIÓN DE MEJORES INGRESOS POR SUS COSECHAS.





ANTECEDENTES



FUNDAMENTADO EN EL CONTEXTO DESCRITO, LA ANUR, A.C. HA DESARROLLADO GESTIÓN PERMANENTE PARA QUE LA CAPACITACIÓN A DIRECTIVOS NO SE VEA RESTRINGIDA. ASÍ SE HA LOGRADO EN CONVENIOS DE CONCERTACIÓN O MEDIANTE ESTUDIOS DE MERCADO DESARROLLADOS POR LA GERENCIA DE DISTRITOS DE RIEGO, DESARROLLAR ANUALMENTE UN PROGRAMA DE CAPACITACIÓN SOBRE GESTIÓN DE DISTRITOS Y MÓDULOS DE RIEGO QUE HA PERMITIDO LA CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFERENCIA DE DISTRITOS DE RIEGO A LOS USUARIOS Y APOYADO SIGNIFICATIVAMENTE UN MEJOR DESEMPEÑO DE LOS DIRECTIVOS DE LAS ACU°S



ANTECEDENTES



EL DESARROLLO DEL EVENTO TOMA EN CONSIDERACIÓN QUE SE TRATA DE CAPACITANDOS ADULTOS, CON INTERESES Y PROBLEMAS ESPECÍFICOS, CON DIVERSIDAD DE FORMACIÓN ACADÉMICA PREVIA Y PERMANENTEMENTE OCUPADOS EN LAS GESTIONES O ACCIONES RELACIONADAS CON ATENCIÓN DE CULTIVOS. POR ESTA RAZÓN SE ESTABLECE LA DINÁMICA DE GRUPOS, LLUVIA DE IDEAS, INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS Y EN LA MEDIDA DE LO POSIBLE LA DISCUSIÓN Y ANÁLISIS DE ESTUDIOS DE CASO PROPUESTOS POR LOS PROPIOS ASISTENTES. EL TIEMPO NO ES FACTOR LIMITATIVO Y LOS TEMAS SE ABORDAN DE ACUERDO CON LAS NECESIDADES DEFINIDAS POR LA INTERACCIÓN DE PARTICIPANTES. POR ESTA RAZÓN SE TRATA DE UN PROGRAMA INFLEXIBLE, CUYA INFLEXIBILIDAD CONSISTE EN QUE DEBE SER TOTALMENTE FLEXIBLE.





ANTECEDENTES



EL PROGRAMA OPERATIVO DE CADA EVENTO CONTEMPLO INICIALMENTE LAS ÁREAS DE MARCO LEGAL E INSTITUCIONAL DEL AGUA, OPERACIÓN, CONSERVACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN Y CALIDAD- A PARTIR DEL AÑO 2013, EL ÁREA DE EVALUACIÓN Y CALIDAD HA SIDO SUSTITUIDA POR EMPRESARIALIDAD INCORPORANDO LA INDUCCIÓN A LA FORMACIÓN EMPRESARIAL COMO UN CAMBIO DE PARADIGMA EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y SU RELACIÓN CON EL RIEGO.



MATERIALES Y METODOS



EL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN A DIRECTIVOS DE ACU°S ANALIZADO EN EL PRESENTE TRABAJO SE HA DESARROLLADO ANUALMENTE, CON EXCEPCIÓN DE LOS AÑOS 2005 Y 2012, A PARTIR DEL AÑO 2004 Y REQUIRIÓ GESTIÓN DE LA ANUR, A.C. ANTE LA SUBDIRECCIÓN GENERAL DE INFRAESTRUCTURA HIDROAGRÍCOLA Y GERENCIA DE DISTRITOS DE RIEGO DE LA CONAGUA.

LA DETERMINACIÓN DEL UNIVERSO A CAPACITAR SE REALIZÓ CONSIDERANDO QUE EXISTEN 478 ACU°SY 18 SOCIEDADES DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE IP DE CV (SRL). LAS DIRECTIVAS SE RENUEVAN CADA 3 AÑOS, ENTONCES SE REQUIERE CAPACITAR A 164 DIRECTIVAS POR AÑO, TRES MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO Y 2 MIEMBROS DEL CONSEJO DE VIGILANCIA, LO QUE DA UN TOTAL DE 820 DIRECTIVOS.



MATERIALES Y METODOS



LA DETERMINACIÓN DEL UNIVERSO A CAPACITAR SE REALIZÓ CONSIDERANDO QUE EXISTEN 478 ACU°SY 18 SOCIEDADES DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE IP DE CV (SRL). LAS DIRECTIVAS SE RENUEVAN CADA 3 AÑOS, ENTONCES SE REQUIERE CAPACITAR A 164 DIRECTIVAS POR AÑO, TRES MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO Y 2 MIEMBROS DEL CONSEJO DE VIGILANCIA, LO QUE DA UN TOTAL DE 820 DIRECTIVOS.

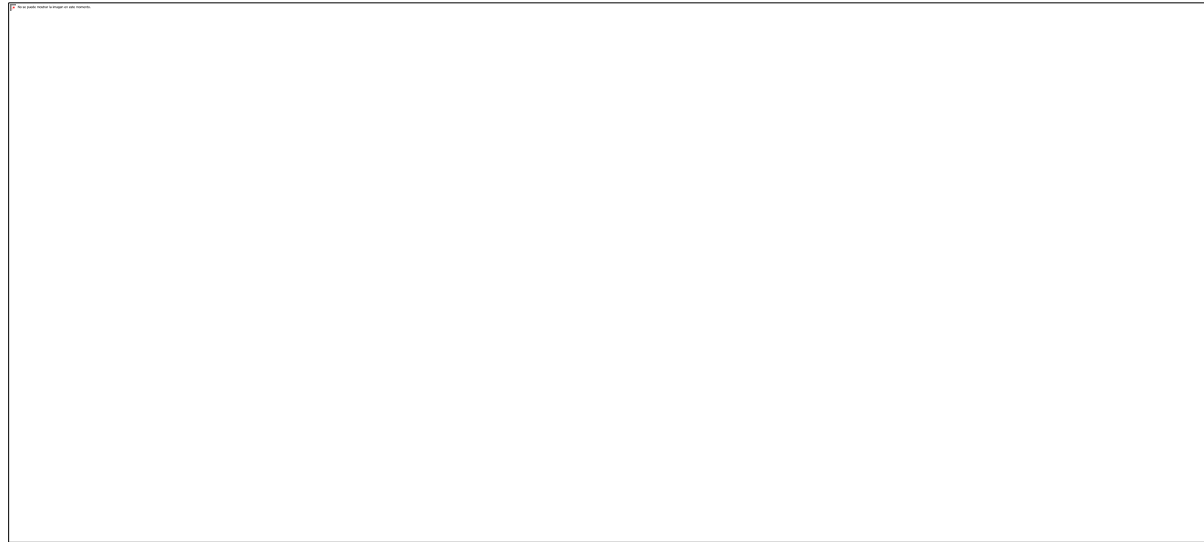


MATERIALES Y METODOS





MATERIALES Y METODOS



ANALISIS DE RESULTADOS

LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL DESARROLLO DE LOS EVENTOS DE CAPACITACIÓN SOBRE GESTIÓN DE DISTRITOS Y MÓDULOS DE RIEGO INDICAN QUE EL INTERÉS POR LA CAPACITACIÓN SE MANTIENE YA QUE EL PROMEDIO DE PARTICIPANTES POR SEDE SUPERA LAS EXPECTATIVAS PROGRAMADAS EN UN 70%.

EL IMPACTO DEL EVENTO EN LOS PARTICIPANTES ES SATISFACTORIO. EN ESCALA DE 0 A 10 EL RANGO VARIA DE 2.04 A 2.60 EN 2015, CON UN PROMEDIO GENERAL DE AUTOEVALUACIÓN INICIAL Y FINAL DE 5.86 A 8.23, Y UN INCREMENTO DE 2.37 EN ESCALA DE 0 A 10, E INCREMENTO PORCENTUAL DEL 40%.



CONCLUSIONES

LAS CONCLUSIONES GENERADAS POR EL PRESENTE TRABAJO SON:

- 1. LA CAPACITACIÓN A DIRECTIVOS ES NECESARIA PARA MEJORAR SU CONOCIMIENTO DEL PROCESO DE TRANSFERENCIA DE DISTRITOS DE RIEGO, SUS DERECHOS Y OBLIGACIONES COMO CONCESIONARIOS DE INFRAESTRUCTURA HIDROAGRÍCOLA Y VOLÚMENES DE AGUA.**
- 2. RESULTA IMPORTANTE LOGRAR QUE LA CAPACITACIÓN SE REALICE AL INICIO DE LA GESTIÓN DE LOS DIRECTIVOS PARA LOGRAR MAYOR IMPACTO EN SU DESEMPEÑO.**

CONCLUSIONES

3. EN EL PROCESO DE CAPACITACIÓN ES IMPORTANTE LA ASISTENCIA DE PERSONAL DE CONAGUA QUE ATIENDE EN CAMPO A LAS ACU°S PARA LOGRAR UNA UNIFICACIÓN DE CRITERIOS Y CON ELLO PROPICIAR UN MEJOR DESEMPEÑO EN LAS ACCIONES TÉCNICAS Y ADMINISTRATIVAS DEL MANEJO DEL RECURSO HÍDRICO.

4. CONSIDERANDO EL AGUA COMO UN FACTOR ESTRATÉGICO EN LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS Y PARA APOYAR LA SOBERANÍA NACIONAL, SE REQUIERE QUE EL FINANCIAMIENTO DE LA CAPACITACIÓN A DIRECTIVOS DE ACU°S ESTE CONTEMPLADO COMO UN RUBRO DENTRO DEL PRESUPUESTO DE LA CONAGUA.